

Program Transformasi Pertubuhan Peladang : Perancangan Strategik Yang Dinamik

Inovasi NAFAS adalah untuk membawa kemajuan kepada peladang-peladang melalui Pertubuhan Peladang (PP). Perancangan ini dilaksanakan melalui Program Transformasi Pertubuhan Peladang 2012-2020 dalam mengubah wajah serta hala tuju Pergerakan PP di Malaysia.

Pergerakan PP yang ketika ini bergerak secara sendiri dan terasing akan digembangkan bagi menghasilkan set tindakan secara bersama dan bersepada. Dengan cara ini, pertindihan fungsi antara PP dapat diperkemas dan disusun semula. Pengembangan dan pemerkasaan yang meliputi aspek modal insan, sahsiah, kepimpinan, pengurusan, pelaburan, kewangan, pemasaran, pengeluaran, rantaian nilai dan pembangunan produk akan dijalankan secara holistik. Tiga peringkat utama Pergerakan PP iaitu Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK), Pertubuhan Peladang Negeri (PPN) dan Pertubuhan Peladang Kebangsaan (NAFAS) akan menjadi jentera utama dalam mengerakkan program transformasi tersebut. Ahli-ahli peladang individu pula akan bertindak sebagai pengeluar kepada produk-produk pertanian dan juga pengguna kepada produk-produk pertanian yang dihasilkan dan dipasarkan.

Peranan PP seperti mana yang termaktub di dalam Perkara 6 Akta Pertubuhan Peladang 1973 merupakan asas kepada penggalan program ini. Selain itu, sebagai menyahut seruan Kerajaan yang menggalakkan penglibatan aktif sektor swasta dalam pembangunan negara, ia juga dirangka sebagai satu set perancangan jangka panjang Pergerakan PP yang melengkapi program-program Kerajaan seperti Model Ekonomi Baru (MEB), Rancangan Malaysia Ke-10 (RMK-10) serta Dasar Agromakanan Negara (DAN). Sungguhpun program ini dirangka eksklusif untuk PP dan komuniti peladang sahaja, namun ia juga dijangka memberi impak positif kepada sektor pertanian khususnya dalam menjamin kecukupan dan keselamatan bekalan makanan negara.

Program yang mengerakkan 6 teras utama iaitu; i) Pembangunan Modal Insan; ii) Pen-yataan dan Pengembangan Sumber Dana; iii) Pembentukan Bank Tanah; iv) Pembangunan Rantaian Nilai; v) Memperkasa Rangkaian Pemasaran serta; vi) Penyelidikan dan Pembangunan (R&D) akan menjadi penggerak kepada penglibatan lebih aktif PP dalam sektor pertanian.

Teras pertama akan memberi tumpuan kepada pemimpin, kumpulan pengurusan, ahli-ahli peladang serta generasi pelapis. Teras ini mensasarkan transformasi minda, kesetiaan serta wewujudkan semangat Peladang. Kefahaman tentang perlumbaan, pengurusan profesional serta urus tadbir korporat akan diterapkan kepada komuniti pemimpin serta pengurusan PP. Pembangunan intelektual serta pembinaan rangka-



Ingatlah bahawa transformasi paling mencabar bukan dari segi fizikal tetapi dari segi minda, sebab kalau kita boleh buat transformasi minda, apa jua kemungkinan boleh jadi kenyataan

- Dato' Sri Mohd Najib Tun Abdul Razak,
Perdana Menteri

ian perhubungan inter dan intra PP juga akan diperluas melalui program-program pemindahan teknologi, attase, serta kunjungan hormat. Bagi menyediakan keperluan modal insan berkemahiran dalam bidang pertanian pula, pusat-pusat latihan akan dibangunkan dengan kerjasama Majlis Latihan Pertanian Kebangsaan (NATC). NATC akan berperanan memberikan pengajaran berbentuk teori manakala PP melibatkan diri dalam pengajaran berdasarkan praktikal. Program kerjasama sulung ini dijangka akan bermula pada Jun 2013 di Kolej Pertanian Malaysia Bukit Tangga, Kedah dan merupakan langkah awal PP untuk mewujudkan universiti sendiri iaitu Universiti NAFAS.

Teras kedua pula memberi tumpuan kepada penyataan dan pengembangan sumber modal dan kewangan PP. Dalam mencapai hasrat tersebut Dana Peladang Kebangsaan (DPK) dengan kerjasama Bank Rakyat. Dana ini berfungsi memberikan kemudahan penyimpanan, pinjaman, pajak gadai Islam (ar-rahnu) serta pembentahan kewangan kepada ahli-ahli peladang serta PP. Diharapkan dengan penubuhan dana ini dapat memberikan alternatif kepada peladang-peladang dalam membuat simpanan serta penyimpanan tanpa terlalu bergantung kepada institusi perbankan.

Dalam cita-cita untuk memakmurkan negara dengan hasil-hasil pertanian, penggunaan secara optimum tanah-tanah pertanian menjadi agenda utama dalam teras ketiga Program Transformasi Pertubuhan Peladang. Melalui teras ini, maklumat tanah-tanah terbiasa milik ahli-ahli peladang akan dikumpulkan dan disimpan di dalam satu pengkalan data berpusat. Akses kepada pengkalan data tersebut akan diperluas untuk memudahkan mana-mana ahli peladang atau PP menilai kesesuaian lokasi dan demografi tanah dalam membangunkan projek-projek pertanian yang berpotensi. Dengan cara ini, tanah per-

tanian dapat dibangunkan dan dapat memberikan pulangan kepada pemilik tanah yang tidak mempunyai modal atau kudrat dalam membangunkan tanah pertanian tersebut. Ia juga sebagai satu benteng untuk mempertahankan status tanah pertanian di negara ini.

Bagi mengurangkan ketirisan pengeluaran akibat rantaian nilai yang tidak kukuh dan tiada kesinambungan, teras keempat Program Transformasi Pertubuhan Peladang mengambil inisiatif memperlengkapkan rantaian nilai bagi sektor pertanian terpilih. Melalui strategi ini, kebergantungan PP kepada sumber luar dapat dikurangkan sekaligus kos pengeluaran sesuatu produk dan bahan makanan dapat dikawal. Tumpuan sektor terpilih yang bakal menjadi keutamaan dalam program ini adalah rantaian nilai yang mempunyai nilai tambah yang tinggi selaras dengan DAN seperti padi, ternakan ayam, herba, sayuran, dan industri asas tani. Teras ini dijangka akan menghasilkan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sebanyak RM2.49 billion dan menyediakan peluang kerja kepada 45,000 orang.

PP juga akan memainkan peranan lebih aktif dalam memasarkan hasil-hasil pertanian negara. Pusat-pusat pengumpulan di setiap peringkat akan dibangunkan secara berkala bagi mengumpulkan hasil-hasil pertanian yang dikeluarkan oleh ahli-ahli peladang serta PP. Dibawah teras ini, PP akan diklasifikasi kepada tiga kelas utama iaitu PP Peneraju, PP Pemasar serta PP Pengeluar berdasarkan kepakaran, pengetahuan, kekuatan, fungsi serta penghulusan komoditi pertanian setempat. Bagi tujuan ini, khidmat nasihat daripada agensi agensi Kerajaan seperti FAMA, MARDI serta SIRIM bagi penjenamaan, pembungkusan serta strategi pemasaran akan dimanfaatkan.

Selain daripada itu, PP juga akan menjalinkan kerjasama dengan organisasi organsasi peladang antarabangsa seperti

dari Indonesia, India, Taiwan serta Jepun dalam membawa masuk kepakaran, teknologi, input pertanian, serta produk-produk makanan dari luar.

Untuk memastikan pembangunan varieti baru serta peningkatan kualiti produk-produk pertanian, PP juga akan memberi fokus kepada penyelidikan dan pembangunan (R&D). Kumpulan penyelidik yang berlatar belakangkan pelbagai bidang kepakaran akan dibentuk dan prasarana penyelidikan akan dibangunkan. Dengan cari ini, diharap produk-produk baru dapat diperkenalkan dan menjadikan PP pusat rujukan dalam pembangunan pertanian.

Hasilnya, teras-teras yang dibangunkan ini akan bertindak saling melengkap. Transformasi nilai, minda, serta sistem di setiap lapisan pergerakan akan dapat dibentuk. Wajah pergerakan peladang juga akan ditransformasikan kepada sebuah pergerakan bersifat korporat dan komersial. Malahan, tidak keterluar jika dikatakan bahawa cicit-cita pergerakan peladang untuk menjadi gedung makanan negara akan menjadi kenyataan pada tahun 2020.



Kita mahukan lebih ramai belia, generasi muda, dan mahasiswa melibatkan diri dalam sektor pertanian dan berjaya

- Datuk Seri Noh Omar,
Menteri Pertanian dan
Industri Asas Tani



Penyertaan peladang dalam gerakan Pertubuhan Peladang bermatlamatkan serampang dua mata

Tan Sri Dato' Sri Hj. Abdul Rashid Hj. Abdul Rahman - Pengurus AJP NAFAS

Rumah Strategik



NAFAS Meneraju Kejayaan, Berkongsi Kekayaan



NAFAS tidak pernah mengabaikan kewajipan untuk menunaikan pembayaran zakat perniagaan.

serta pengilangan plastik.

Dalam memastikan keseimbangan pulangan dan tidak bergantung kepada pendapatan syarikat subsidiari semata-mata, NAFAS juga telah membuat pelaburan dan memiliki pegangan saham dalam beberapa syarikat terpilih seperti Howard Alat Pertanian Sdn. Bhd., ACM Sdn. Bhd., FY Food Processing Sdn. Bhd., Konsortium Pasar Borong Sdn. Bhd., Budaya Generasi (M) Sdn. Bhd., Medan Juara Sdn. Bhd. serta Permodalan Peladang Berhad.

NAFAS juga menggalakkan perkongsian keuntungan antara NAFAS dan juga ahli-ahlinya. NAFAS telah membuka peluang pelaburan kepada ahli-ahli peladang dalam pembinaan kilang baja milik salah satu syarikat subsidiari NAFAS iaitu Malaysian NPK Fertilizer Sdn. Bhd. yang dikenali sebagai Skim Pelaburan Khas Peladang (SPKP). Skim ini telah melibatkan pelaburan sebanyak RM56 juta yang telah dilaburkan oleh NAFAS, 13 PPN, 136 buah PPK, 23 Unit Ahli serta 868 orang ahli individu. Sehingga kini, NAFAS telah mengisyiharkan pembayaran dividen berjumlah RM1.76 juta.

Atas keuntungan perniagaan NAFAS, NAFAS juga telah mengisyiharkan pembayaran dividen kepada pemegang-pemegang

merupakan program NAFAS yang tidak bermatlamatkan keuntungan semata-mata. Antara program yang berjaya dijalankan adalah Skim Subsidi Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP), Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP), Program Input Berpaspaduan (PIB) serta Skim Payung Ayam Daging (SPADA).

SBPKP dan SIPP merupakan program Kerajaan dalam meningkatkan pengeluaran padi dan beras negara. Melalui program-program ini, NAFAS telah dilantik sebagai pembekalan dan memainkan peranan yang penting dalam pengedaran baja serta input pertanian. Sebagai induk kepada PP, NAFAS telah melantik PPK dan PPN terpilih sebagai stokis dalam mengedarkan baja dan menjalankan tugas pengapuran. Sehingga kini, SBPKP dan SIPP telah memberi manfaat kepada 13 buah PPN, 197 buah PPK dan kira-kira 450 ribu orang pesawah di seluruh negara.

Dalam membangunkan aktiviti pertanian khususnya penternakan ayam, NAFAS dan PP telah memperkenalkan Skim Payung Ayam Daging (SPADA) bermula 1985. Melalui program ini, NAFAS membekalkan anak ayam serta makanan ayam kepada para penternak yang terdiri daripada ahli-ahli peladang. Kemudian apabila tiba tempoh matang, ayam tersebut akan dibeli semula oleh NAFAS untuk dibekalkan kepada agensi agensi Kerajaan dan penjualan pasaran terbuka. Sehingga kini, NAFAS dan PP telah berjaya melahirkan seramai 82 penternak dengan kapasiti pengeluaran kira-kira 800 ekor ayam bagi setiap pusingan.

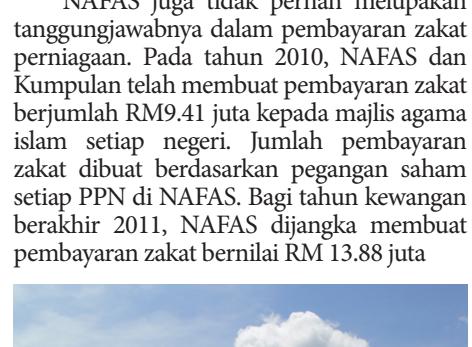
Aktiviti Sosial

Selain menjalankan aktiviti perniagaan, NAFAS juga memberi fokus kepada pembangunan intelektual dan sahsiah. Antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh NAFAS sebagai memenuhi tanggungjawab sosialnya ialah penganjuran program Jalinan Tani, Mesra Peladang, sumbangan Kumpulan Wang serta pembayaran zakat perniagaan NAFAS dan Kumpulan.

Program Jalinan Tani merupakan program NAFAS bersama peladang yang bertujuan menumpukan gerak kerja NAFAS di lapangan bagi memastikan kejayaan bantuan Kerajaan khususnya Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP) dan Skim Insentif Baja Padi (SIPP). Antara pengisian program ini adalah sesi dialog bagi mendapatkan maklum balas ahli-ahli peladang serta

taklimat penggunaan baja dan racun bagi meningkatkan kefahaman ahli-ahli peladang. Seramai 250 ahli terlibat bagi setiap program dan sehingga kini seramai 1000 orang ahli peladang dari 4 PPK telah terlibat.

Sebagai galakan atas aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh PP, NAFAS turut memberi sumbangan bagi mengadakan mesyuarat agung PP dan juga sambutan Hari Peladang, Penternak dan Nelayan. Pada setiap tahun, NAFAS telah membuat pembayaran zakat berjumlah RM9.41 juta kepada majlis agama Islam setiap negeri. Jumlah pembayaran zakat dibuat berdasarkan pegangan saham setiap PPN di NAFAS. Bagi tahun kewangan berakhir 2011, NAFAS membuat pembayaran zakat bernilai RM 13.88 juta.



PEMBINAAN kilang baja bertaraf dunia melalui Skim Pelaburan Khas peladang (SPKP) memberi pulangan lumayan kepada pelabur



TUGAS-tugas pengapuran dijalankan oleh PPN sebagai ahli NAFAS.